

สารสนเทศที่เปิดเผยเพิ่มเติมตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน

1. สารสนเทศที่เปิดเผยตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อ 16  
ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 3

2. ข้อมูลบริษัท และการดำเนินธุรกิจโดยสรุป


บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“ซีพีเอฟ”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปขั้นพื้นฐาน การผลิตอาหาร และอาหารพร้อมรับประทาน ตลอดจนกิจการช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหาร โดยคำนึงถึงสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ภายใต้ปรัชญา 3 ประโยชน์สู่ความยั่งยืน ที่มุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อประเทศ ประชาชน และบริษัท พร้อมทั้งสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ (1) กิจการประเทศไทย และ (2) กิจการต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

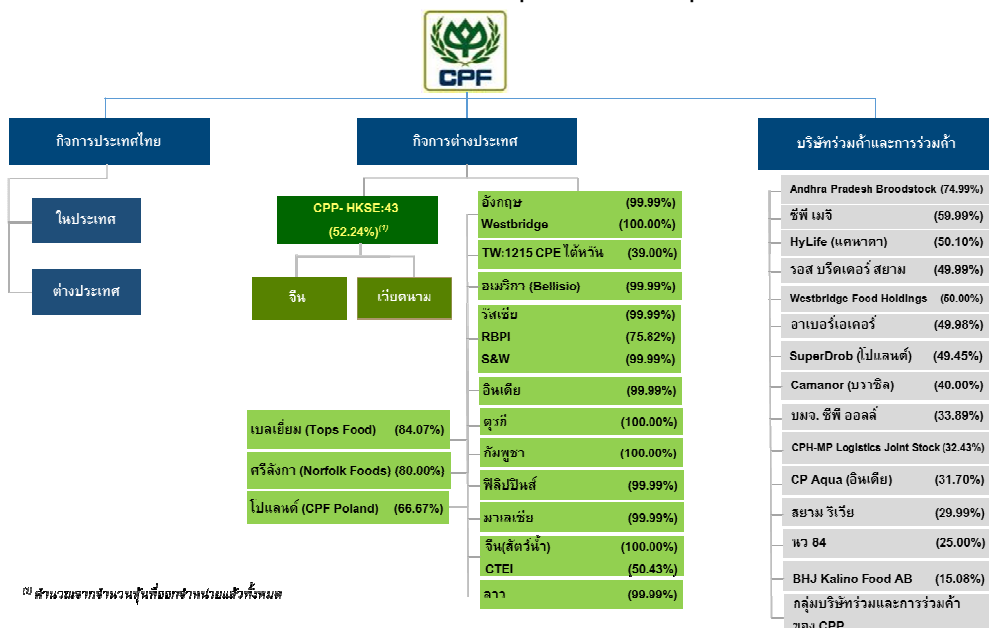
1) กิจการประเทศไทย (Thailand Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารพร้อมรับประทานไปจำหน่ายต่างประเทศมากกว่า 30 ประเทศ ครอบคลุม 5 ทวีปทั่วโลก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในประเทศไทยครอบคลุมทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ โดยสัตว์บกหลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจรเริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน การผลิตสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปหรือผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน รวมถึงการดำเนินกิจการค้าปลีกอาหารและร้านอาหาร ซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

2) กิจการต่างประเทศ (International Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 16 ประเทศ ได้แก่ จีน เวียดนาม อังกฤษ อินเดีย สหรัฐอเมริกา กัมพูชา รัสเซีย ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เบลเยียม ศรีลังกา โปแลนด์ บราซิล และแคนาดา

สินค้าของบริษัทสามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) อาหารสัตว์ (Feed) 2) ผลผลิตจากการเลี้ยงสัตว์ (Farm) ได้แก่ พันธุ์สัตว์ สัตว์เพื่อการค้า และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน และ 3) อาหาร (Food) ได้แก่ เนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก และสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้า  ตราสินค้าอื่นของบริษัท และตราสินค้าของลูกค้า

โครงสร้างการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563



<sup>(\*)</sup> ส่วนรวมจากจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

### 3. รายชื่อผู้บริหารและรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก

#### 3.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุภกิต	เจียรนวนนท์	ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
2. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
4. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
5. นายศุภชัย	เจียรนวนนท์	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
6. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
7. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
8. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ	กรรมการ <sup>(2)</sup>
9. นางวัชรีย์	วิมุกตายน	กรรมการ <sup>(2)</sup>
10. นายวินัย	วิทวัสการเวช	กรรมการ <sup>(2)</sup>
11. นางอรุณี	วัชรานานันท์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
12. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	กรรมการ <sup>(1)</sup>
13. นายสิริพงศ์	อรุณรัตน์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
14. น.สพ. สุจินต์	ธรรมศาสตร์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
15. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	กรรมการ <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทโดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

<sup>(2)</sup> กรรมการอิสระ

#### 3.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2563 ผู้บริหารของซีพีเอฟ ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	ประธานคณะผู้บริหาร
2. นายสิริพงศ์	อรุณรัตน์	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์บก ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจใส่กรอกและอาหารพร้อมทาน และ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจไก่เนื้อ
3. น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์น้ำ
4. นายสถิต	สังขณบดี	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจห้าดาวและร้านอาหาร
5. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

3.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของซีพีเอฟ จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วัน Record Date ล่าสุดเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่ม CPG <sup>(1)</sup> ประกอบด้วย	4,556,260,804	52.91%
1.1 CPG <sup>(2)</sup>	2,189,815,835	25.43%
1.2 Jumbo Kingdom Ventures Limited <sup>(3)</sup>	920,843,330	10.69%
1.3 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด <sup>(4)</sup>	743,660,460	8.64%
1.4 Orient Success International Limited <sup>(5)</sup>	120,814,159	1.40%
1.5 Worth Access Trading Limited <sup>(3)</sup>	117,342,300	1.36%
1.6 Creative Light Investments Limited <sup>(3)</sup>	38,000,000	0.44%
1.7 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) <sup>(5)</sup>	191,522,720	2.22%
1.8 บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) <sup>(6)</sup>	99,462,000	1.16%
1.9 Plenty Type Ltd. <sup>(7)</sup>	76,800,000	0.89%
1.10 CP Foods Capital Ltd. <sup>(7)</sup>	58,000,000	0.68%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(8)</sup>	680,014,552	7.90%
3. สำนักงานประกันสังคม	302,645,000	3.51%
3.1 สำนักงานประกันสังคม <sup>(9)</sup>	242,882,500	2.82%
3.2 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.ไทยพาณิชย์ จำกัด <sup>(9)</sup>	14,603,480	0.17%
3.3 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.วราชน จำกัด <sup>(9)</sup>	12,871,980	0.15%
3.4 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(9)</sup>	11,659,880	0.14%
3.5 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.กสิกรไทย จำกัด <sup>(9)</sup>	10,765,180	0.13%
3.6 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน) <sup>(9)</sup>	9,861,980	0.11%
4. STATE STREET EUROPE LIMITED <sup>(10)</sup>	213,654,193	2.48%
5. GIC PRIVATE LIMITED <sup>(10)</sup>	181,510,870	2.11%
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED <sup>(10)</sup>	136,242,752	1.58%
7. นายปริญญญา เขียวรวร	71,000,000	0.82%
8. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	48,298,200	0.56%
8.1 กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) <sup>(11)</sup>	24,149,100	0.28%
8.2 กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน) <sup>(11)</sup>	24,149,100	0.28%
9. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC <sup>(12)</sup>	47,714,000	0.55%
10. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล <sup>(13)</sup>	42,655,800	0.50%

ทั้งนี้ กลุ่ม CPG มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายที่ 2-6 และ 8-10

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> กลุ่มรายตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

<sup>(2)</sup> ประกอบกิจการลงทุน นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ได้แก่ บริษัท สุขุม เจริญวรรณ์ จำกัด ร้อยละ 12.96 นางสมอุไร จารุพนิช ร้อยละ 8.42 นายธนินท์ เจริญวรรณ์ ร้อยละ 6.48 นายนกุล เจริญวรรณ์ ร้อยละ 6.00 บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 4.47 นายพงษ์เทพ เจริญวรรณ์ ร้อยละ 4.26 นายมนัส เจริญวรรณ์ ร้อยละ 4.22 นางสมศรี ลำซ่า ร้อยละ 4.21 นายพนพล เจริญวรรณ์ และนางนุชราตรี เจริญวรรณ์ ถือหุ้น ร้อยละร้อยละ 3.00

<sup>(3)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ CPG

<sup>(4)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ CPG

<sup>(5)</sup> ประกอบกิจการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

<sup>(6)</sup> ประกอบกิจการซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

<sup>(7)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

<sup>(8)</sup> บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุน ซึ่งผู้ลงทุนจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ (Financial Benefits) เสมือนการลงทุนในหุ้น แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (Non-Voting Rights) ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นนอกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

<sup>(9)</sup> หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ไทยพาณิชย์ ที่ควบคุมหลักทรัพย์ 9 อาคาร จี ทาวเวอร์ ชั้น 17 ฝั่งปีกเหนือ (North Wing) ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

<sup>(10)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) SECURITIES SERVICES โชนบี อาคารสาทรนคร ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สยาม กรุงเทพฯ 10500

<sup>(11)</sup> กองทุนจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.กสิกรไทย ฝาย ธล. ชั้น 19 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

<sup>(12)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 968 อาคารเอช เอส บี ซี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

<sup>(13)</sup> กองทุนจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ CITIBANK CUSTODIAN, CITIBANK N.A., 399 อาคารอินเตอร์เซ็น 21 ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท คลองเตยเหนือ กรุงเทพฯ 10110

4. รายการระหว่างกัน

4.1 รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2562 และช่วง 6 เดือนแรกของปี 2563 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับรายการในลักษณะเดียวกันที่ทำกับบุคคลทั่วไป ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

หน่วย : ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
1. กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ซี.พี. ทาวเวอร์ โกรท	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น ลูกหนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	213 - - -	73 - - 164	5 1 -	4 4 182 -
2. บริษัท กบินทร์บุรีการเกษตร จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบริษัท วัชรภัทร จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องของนางอรุณี วัชรานานันท์ (กรรมการซีพีเอฟ) และบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>มีบุตรของนางอรุณี วัชรานานันท์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	16 -	1 -	- -	- 54
3. บริษัท กรุงเทพ เวท ดรัก จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ขายสินค้าและรายได้อื่น	55 10	35 7	2 1	3 3
4. บริษัท เกษตรภัณฑ์อกริเทค จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ	32	1	2	-
5. บริษัท เกษตรภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	รายได้อื่น ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	6 1,555 -	1 658 -	6 265 12	3 100 20
6. บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ("CPALL")</li> </ul>	ซื้ออุปกรณ์และค่าใช้จ่ายอื่น	26	12	16	-
7. บริษัท ข้าว ซี.พี. จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1 274	- 86	1 4	- 1
8. บริษัท เค.เอส.พี. อุปกรณ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	รายได้อื่น ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ ขายทรัพย์สิน	1 439 1	- 159 -	1 57 -	- 32 -

<sup>1</sup> "ผู้ที่เกี่ยวข้อง" ที่กล่าวในข้อนี้ หมายถึง บุคคลตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
9. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG")	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ (CPG ถือหุ้นซีพีเอฟทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 25.03)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรนวนนท์ นายศุภชัย เจียรนวนนท์ นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล และนายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	5 9,537 444 2,987	1 5,110 11 1,954	2 375 43 869	1 522 2 1,011
10. บริษัท เคาน์เตอร์ เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ CPALL</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น รับชำระค่าสินค้าบริการรอนำส่ง	- -	- -	1 478	- 166
11. บริษัท ไทเซอร์ คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ	19	-	-	-
12. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์การเกษตร จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น	6	4	-	1
13. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โปรดิ๊วส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1 57	- 51	- -	- 2
14. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์วิศวกรรม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ	87	17	3	2
15. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อิน-เอ็กซ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1 149	- 91	- 14	- 8
16. บริษัท เจียไต่ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	19	8	2	1
17. บริษัท เจียไต่เทคโนโลยีการเพาะปลูก จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	17	6	2	1
18. บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	289 96	119 41	63 8	44 7
19. บริษัท ซี.พี. เทรดดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	39 -	31 1	5 -	4 -
20. บริษัท ซี.พี. ฟู้ดส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	24 312	14 147	9 25	12 21

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
21. บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี CPG และครอบครัวเจียรนวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ	4 2 7	1 1 -	1 - -	- - -
22. บริษัท ซี.พี. สหอุตสาหกรรม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	694	289	49	43
23. บริษัท ซี.พี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีครอบครัวเจียรนวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายชิงชัย โลหะวัฒนกุล และนายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	8 329	3 200	7 63	8 70
24. บริษัท ซี.พี. อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul>	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	328	132	33	27
25. บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	152	70	9	12
26. บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ CPALL</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ซื้ออุปกรณ์ต่างๆ	10 31 15	5 18 7	1 4 -	2 4 -
27. บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ("CPALL")	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรนวนนท์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นายศุภชัย เจียรนวนนท์ และ พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	10,008 19	4,475 9	1,918 6	1,708 15
28. บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการร่วมค้าของซีพีเอฟ</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ และนายไพศาล จิระกิจเจริญ</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	365 562	177 332	19 53	15 64
29. บริษัท ซีพีแรม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ CPALL</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1,972 238	814 79	745 12	485 13
30. บริษัท ซีพีฟีด จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี CPG และครอบครัวเจียรนวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายศุภชัย เจียรนวนนท์</li> </ul>	เงินปันผลรับ	12	12	-	-
31. บริษัท ณิชยากรพัฒนา จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	21 -	2 -	- -	- 74
32. บริษัท ดัคคาลบี กรุ๊ป จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทร่วมของซีพีเอฟ</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ และนายไพศาล จิระกิจเจริญ</li> </ul>	เงินให้กู้ยืม	-	-	25	-
33. บริษัท ดีที ดีไซน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ	6	-	-	-

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
34. บริษัท ไดนามิค ทรานสปอร์ต จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	1 1,090	- 507	- 92	- 71
35. บริษัท ไดนามิค อินเตอร์ทรานสปอร์ต จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	52	37	6	3
36. บริษัท ทรีพีสมุท จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	1 72 - -	1 18 - 21	- 1 - -	- 1 56 -
37. บริษัท ทริเปิล พี ฟาร์ม จำกัด	• มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	21 -	2 -	- -	- 45
38. บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	• มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายศุภชัย เจียรนวนนท์	รายได้อื่น เงินปันผลรับ	2 67	1 66	1 -	- -
39. บริษัท ทู ทัช จำกัด	• เป็นบริษัทย่อยของ TRUE • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายศุภชัย เจียรนวนนท์	ค่าใช้จ่ายอื่น	9	4	1	1
40. บริษัท ทู มั่นใจ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น จ่ายชำระค่าบริการรอนำส่ง	2 - -	1 1 -	3 9 -	2 - 5
41. บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	• เป็นบริษัทย่อยของ TRUE • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายศุภชัย เจียรนวนนท์	ค่าใช้จ่ายอื่น รายได้อื่น	13 -	20 14	3 -	4 15
42. บริษัท ทู ยูไนเต็ด ฟุตบอล คลับ จำกัด	• เป็นบริษัทย่อยของ TRUE	ค่าใช้จ่ายอื่น	32	-	-	-
43. บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	• เป็นบริษัทย่อยของ TRUE	ค่าใช้จ่ายอื่น	47	22	4	4
44. บริษัท ทู ลิสซิ่ง จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	539 - -	98 - 193	34 - -	45 902 -
45. บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุป จำกัด	• เป็นบริษัทย่อยของ TRUE • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรนวนนท์ และนายศุภชัย เจียรนวนนท์	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	2 14	1 9	1 -	- -
46. บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	40	21	4	4
47. บริษัท ท่าจามเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	• มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	141 251	70 123	12 2	11 19

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
48. บริษัท ทักษวัฒน์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	66 -	30 -	4 -	2 7
49. บริษัท ทำเรืออยุธยาและไอซีดี จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	47	79	29	15
50. บริษัท ไทย นิวส์ เน็ตเวิร์ค (ทีเอ็นเอ็น) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ TRUE</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	7	1	4	-
51. บริษัท ที.เค.พี. ฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	36 -	6 -	- -	- 215
52. บริษัท ธนกรฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	8 -	1 -	- -	- 48
53. บริษัท ประชาพัฒน์ภัณฑ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ เป็นกรรมการ</li> </ul>	ขายสินค้า	-	2	-	5
54. บริษัท ประทีกซ์ฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	7 -	- -	- -	- 27
55. บริษัท พชรภักดีฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	22 -	2 -	- -	- 89
56. บริษัท พชรภูมิฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้น และมีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	17 -	2 -	- -	- 125
57. บริษัท พัฒนาผู้นำเครื่องเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าฝึกอบรมสัมมนา	58 250	11 273	21 24	6 5
58. บริษัท พันธพาณิชย์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายศุภชัย เจียรนวนนท์</li> </ul>	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	-	5	-	-
59. บริษัท พี.เอ็น.เอส. ฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	52 -	8 -	- -	- 322
60. บริษัท เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1,077 62	601 33	125 4	205 10
61. บริษัท แพนเทอร์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ TRUE</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรนวนนท์ และนายศุภชัย เจียรนวนนท์</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	8	-	1	1
62. บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชันส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายศุภชัย เจียรนวนนท์</li> </ul>	ค่าตอบแทนการใช้ระบบงานและ ค่าใช้จ่ายอื่น	39	17	-	-



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
63. บริษัท ฟาร์มทักซ์เจริญ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้น และมีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	19 -	2 -	- -	- 89
64. บริษัท รอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วมของ CPF</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรนวนนท์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ และ นายศุภชัย เจียรนวนนท์</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	44 20	85 1	6 -	16 -
65. บริษัท เรียด มูฟ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ TRUE (อย่างไรก็ตาม บริษัท เรียด มูฟ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2562)</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	20	-	-	-
66. โรงเรียนสาริตศถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นสถาบันการศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนจาก CPALL</li> </ul>	รายได้อื่น	9	3	2	-
67. บริษัท วัชรภัทร จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนางอรุณี วัชรานานนท์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	17 -	3 -	- -	- 88
68. บริษัท วัชรภัทร (กบินทร์) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบริษัท วัชรภัทร จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องของนางอรุณี วัชรานานนท์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>มีบุตรของนางอรุณี วัชรานานนท์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	16 -	- -	- -	- 38
69. บริษัท วายแอนด์ไอ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	8 12	- 2	7 1	- -
70. บริษัท วีแอลเอส ฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	22 -	4 -	- -	- 103
71. บริษัท สตาร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า ซื้อเครื่องหมายการค้า	1 48 -	- 8 349	2 4 -	2 - -
72. บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ("MAKRO")	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ CPALL</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายอดิเรก ศรีประทักษ์</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	11,775 389	6,560 209	1,805 37	1,719 25
73. บริษัท สยามแลนด์ฟลายอิง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	14	6	-	-
74. บริษัท สยามฟูด เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ MAKRO</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	72 56	10 21	5 4	- 4
75. บริษัท สยาม ริเวีย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ</li> <li>มีผู้บริหารของซีพีเอฟเป็นกรรมการ ได้แก่ นายสถิต สังขณฤบดี</li> </ul>	เงินให้กู้ยืม	-	1	29	45
76. บริษัท ลินปราณีฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	19 -	2 -	- -	- 14

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
77. บริษัท สิ้นสันติ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการและมีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้น</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	43	20	4	4
78. บริษัท สิริลักษณ์พัฒนา จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	31 -	3 -	- -	- 98
79. บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรนวนนท์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นายศุภชัย เจียรนวนนท์ และนายไพศาล จิระกิจเจริญ</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	132 33	58 4	14 -	10 -
80. บริษัท อัลฟาฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	7 9	5 7	- -	2 2
81. บริษัท อีเอส ฮาร์เวสต์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของ น.สพ. สุจินต์ ธรรมศาสตร์ (ผู้บริหารของซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	10 6	6 -	- -	- -
82. บริษัท เอ็ก ดิจิทัล จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	14	6	-	2
83. บริษัท เอ.พี.เอส. ฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	-	11	-	-
84. บริษัท แอ็ดวานซ์ฟาร์มสपोर्ट จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	23	12	1	1
85. บริษัท แอ็ดวานซ์ฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	198 326	91 128	83 28	21 10
86. บริษัท เอโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายศุภชัย เจียรนวนนท์ (กรรมการของซีพีเอฟ) เป็นกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	11	6	-	-
87. บริษัท เอสแอลเอส ฟาร์ม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	40 -	3 -	- -	- 225
88. บริษัท ไอคอนสยาม จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ หนี้สินตามสัญญาเช่า	23 -	7 -	- -	- 6
89. Advance Pharma Vietnam Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า	23	15	1	1
90. Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วมของ CPF</li> </ul>	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	-	-	41
91. Beijing C.P. Egg Industry Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรนวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	48 52	28 48	5 4	4 4

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
92. Beijing Chia Tai Breeding Science & Technology Development Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	22 - -	160 64 -	24 38 21	80 76 22
93. Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วมของ CPP</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	394 499 12 -	210 280 6 -	15 21 594 8	12 19 672 12
94. Beijing CP Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียวรอนนท และนายศุภชัย เจียวรอนนท</li> </ul>	ขายสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	34 1	- -	45 -	- -
95. Beijing Dafa Chia Tai Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	28 1	35 -	9 -	7 -
96. Beijing Poultry Breeding Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	2 109 -	1 49 -	- - 19	- 1 -
97. BHJ Kalino Food AB	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ</li> </ul>	ขายสินค้า เจ้าหนี้	698 -	320 -	80 4	82 -
98. C.P. Aquaculture (India) Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	490 644	49 225	10 116	4 56
99. C.P. Belgium S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	5	-	-	-
100. C.P. Livestock (Datong) Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น	5	6	2	2
101. C.P. Packaging (Vietnam) Industry Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ซื้อสินค้า	281	78	32	16
102. C.P. Seed (Vietnam) Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ซื้อสินค้า	59	-	2	-
103. C.P. Trading Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้รายใหญ่</li> </ul>	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	29 23,969	1 13,728	- 1,634	- 624

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
104. C.P. Trading (China) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	822 -	753 -	76 1	- 4
105. C.P. Trading (Overseas) LLC	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	47	-	-	-
106. C.P. Zonglian (Shanghai) Management Co.,Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	รายได้อื่น	-	2	-	7
107. Charoen Pokphand Import & Export Trading (Shanghai) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,001 -	991 -	547 -	1,332 4
108. Charoen Pokphand Intertrade Singapore (Pte) Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	899 2	859 -	212 -	407 -
109. Charoen Pokphand Intertrade South Africa (Pty) Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	38 5	6 -	21 1	4 1
110. Charoen Pokphand Trading (Hong Kong) Co.,Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	36	18	-	-
111. Charoen Pokphand Trading (Malaysia) Sdn. Bhd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	26	3	-	-
112. Charoen Pokphand Trading India Private Limited	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	893	256	34	23
113. Chengdu C.T. Agro Food Company	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	1,715	954	197	240
114. Chengdu Chia Tai C.P. Trading Chain Store Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	-	5	-	1
115. Chia Tai Animal Husbandry Investment (Beijing) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียววนนท	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า ดอกเบียรับ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	14,677 18,424 44 10 -	7,183 11,464 24 2 -	2,325 200 - - 3,089	2,577 4 - - 1,549
116. Chia Tai Animal Husbandry Technology (Kaifeng) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า เจ้าหน้าที่	33 -	61 -	21 1	19 -

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
117. Chia Tai Aquaculture (Xiamen) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	-	12	-	12
118. Chia Tai C.P. (Beijing) International Trading Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	14 283	1 292	- 125	- 115
119. Chia Tai C.P.Trading Development Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	1,332	794	223	278
120. Chia Tai C.P.Trading Development (Wuhan) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	40 1	- 1	28 1	25 -
121. Chia Tai Conti (Shekou) Co., Ltd.	• เป็นบริษัทร่วมของ CPP	ขายสินค้า	17	4	-	3
122. Chia Tai Conti Zhuhai Co., Ltd.	• เป็นบริษัทร่วมของ CPP	ขายสินค้าและรายได้อื่น	82	14	-	-
123. Chia Tai (Dong Ying) Swine Business Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1 19	1 5	- 5	- 5
124. Chia Tai Egg Industry (Hubei) Co. Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น เจ้าหนี้	- -	1 -	- -	1 5
125. Chia Tai Electronic Commerce (Zhejiang) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	2,215 5 -	1,745 - -	462 - -	544 - 1
126. Chia Tai Feedmill Pte. Ltd.	• มี CPG เป็นผูถือหุ้รายใหญ่	ซื้อสินค้า	11	8	2	-
127. Chia Tai Food & Beverage (Beijing) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า ขายสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	47 1 -	38 2 -	2 - 1	10 2 2
128. Chia Tai Food Enterprise (Chengdu) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	36 1	13 1	5 -	1 1
129. Chia Tai Food Enterprise (Shanghai) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	5,422 284 -	3,029 257 -	958 12 8	1,019 22 12
130. Chia Tai of Liangzi Lake (Ezhou) Aquaculture Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	6	2	13	13
131. Chia Tai Poultry Industry (Henan) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	109	65	13	13

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
132. Chia Tai (Zhanjiang) Poultry Industry Co., Ltd	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	22	11	-	-
133. Cixi C.P. Egg Industry Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	365 21	190 6	62 3	136 2
134. CP Avant Private Limited	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	3 8	7 -	3 -	8 -
135. CP Wholesale India Pte., Ltd.	• บริษัทย่อยของ CPALL	ขายสินค้า	5	-	-	-
136. Fujian C.P.Aquaculture Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	-	20	-	19
137. Guangdong Zhanjiang Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	49 14	45 11	55 -	94 -
138. Guangdong Zhanjiang Chia Tai Poultry Industry Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	61 356 -	82 169 -	1 29 136	32 30 59
139. Guangxi C.P. Livestock Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	22 30	36 -	4 -	11 -
140. Guizhou C.P. Egg Industry Co.,Ltd	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	63	49	9	7
141. Guizhou Chia Tai Agro-Industry Food Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	328	326	53	47
142. Handan Chia Tai Feed Co., Ltd.	• เป็นการร่วมค้าของ CPP	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินกู้ยืม	15 3 -	7 - 1	1 - 63	1 - 86
143. Heilongjiang Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ขายสินค้า	79 47	104 25	23 10	14 13
144. Henan C.T.Poultry Co., Ltd	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	97	94	35	47

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
145. Henan East Chia Tai Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการร่วมค้าของ CPP</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	430 177 - 2 -	251 115 - 3 -	65 27 163 1 -	28 18 174 - 1
146. Hengyang Chia Tai Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าใช้จ่ายอื่น	20	1	-	-
147. Huai Lai Chia Tai Food Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	142 60 -	58 92 -	1 2 1	10 1 -
148. Huaian C.P.Livestock Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ดอกเบี้ยรับ	42 235 2	53 160 -	61 122 -	28 25 -
149. Hubei Chia Tai Livestock & Poultry Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	6 641 -	3 404 -	196 29 -	1 - 157
150. Inner Mongolia Chia Tai Agriculture Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ซื้อสินค้า	344	217	18	25
151. Jiangsu C.T.&Suken Swine Co.,Ltd	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ซื้อสินค้า ขายสินค้าและรายได้อื่น	398 4	135 3	97 -	94 -
152. Jilin Chia Tai Poultry Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	7 554 -	5 601 -	531 - 372	7 - 162
153. Jilin Deda Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	164 683	1,100 458	12 72	10 152
154. Jilin Deda Feed Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า	64	-	-	-
155. Kaifeng C.P. Livestock Co., Ltd	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า	7	-	5	4

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
156. Kinghill Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียววนหน้</li> </ul>	เงินปันผลรับ	38	-	37	-
157. KSP Vietnam Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,449 -	395 -	83 12	94 10
158. Kunming CP Swine Business Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า	6	-	1	4
159. Laibin Chia Tai Modern Agriculture Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า	-	5	-	2
160. Lanzhou C.P. Livestock Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น	6	3	-	-
161. Lanzhou Chia Tai C.P.Trading Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า	25	3	-	3
162. Lanzhou Chia Tai Food Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น	8	5	1	1
163. Luo Yang Chia Tai Food Co., Ltd	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	301 32	62 -	223 16	105 15
164. Myanmar C.P. Livestock Co., Ltd	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น	6	2	-	-
165. Nantong Chia Tai Agriculture Development Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	118 303	47 33	90 113	15 82
166. Nantong Chia Tai Livestock & Poultry Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	209 149 -	70 55 -	49 89 -	21 269 181
167. Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วมของ CPP</li> </ul>	ขายสินค้า	-	9	-	-
168. Perfect Companion (China) Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนหน้เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> <li>มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียววนหน้</li> </ul>	ขายสินค้า	120	90	6	8



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
169. Pizhou Chia Tai Food Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	59 660	125 875	5 221	49 767
170. PK Agro-Industrial Products (M) Sdn. Bhd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ขายทรัพย์สิน	97 294 39	70 167 -	17 49 -	14 35 -
171. Qingdao Chia Tai Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ขายทรัพย์สิน เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	32 206 8 -	38 217 - -	7 16 - -	5 80 - 3
172. Qingdao Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	785	1,336	269	232
173. Qingdao CP Swine Business Co., Ltd	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1 7 -	2 - -	- - -	1 - 88
174. Qingdao Yi Bang Bio-Engineering Co., Ltd.	• เป็นบริษัทร่วมของ CPP	ซื้อสินค้า	43	33	21	28
175. Qingdao Zhengkang Nutrition Catering Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	-	5	-	1
176. Qinhuangdao Chia Tai Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	492 219 -	229 401 -	24 49 4	49 52 -
177. Shaanxi C.P. Livestock Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	13 2	7 -	- -	- -
178. Shandong C.P. Livestock Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	- -	10 -	- -	8 22
179. Shanghai Genius Beef Trading Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	- -	9 -	- -	- 1
180. Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียวรอนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) • มีกรรมกร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียวรอนนท	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	11 -	68 1	11 -	22 -

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
181. Shanghai Zhengcheng Machinical-Electrical Manufacturing Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	448 -	371 -	7 5	1 32
182. Shanghai Zhengyi Machinery Engineering Technology Manufacturing Co., Ltd	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	17 16 -	106 - -	- 2 2	- - -
183. Shanghai Zheng Yuan Computer Technology Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	41	23	-	-
184. Sichuan C.P. Egg Industry Co., Ltd	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น	379	226	44	52
185. Sichuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	228	81	22	19
186. SuperDrob S.A.	• เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น รายได้อื่น	2,889 -	1,536 3	125 -	216 4
187. Xiang Fan Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	2,602 4,324	1,745 2,982	82 452	483 1,061
188. Xianghe Chia Tai Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	5 19 -	3 19 -	- 3 2	- 5 1
189. Xianning Chia Tai Agro-Industry&Food Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	3 864	2 230	1 119	1 63
190. Xinjiang Chia Tai Food Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น	13	8	-	2
191. Yichang Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	5 866	5 171	1 101	2 61
192. Yueyang C.T.Agricultural Husbandry Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ	2 20	1 -	- -	- -
193. Yunnan Chia Tai Agriculture Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียววนนทเป็นผูถือหุ้ที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	379	359	22	45
194. Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd.	• เป็นบริษัทร่วมของ CTEI	เงินปันผลรับ เงินปันผลค้างรับ	- -	- -	128 -	- 131

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1</sup>	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ		ยอดคงเหลือ ณ	
			ปี 2562	1 ม.ค.-30 มิ.ย. 2563	31 ธ.ค. 2562	30 มิ.ย. 2563
195. Zhejiang C.P. Livestock & Aquaculture Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวยุโรปเป็นเจ้าของและผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)</li> </ul>	ขายสินค้า	116	87	1	33
196. อื่นๆ		<p>ขายสินค้าและรายได้อื่นสำหรับปี 2562 มีจำนวน 119 ราย และงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2563 มีจำนวน 102 ราย และลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 มีจำนวน 74 ราย และงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2563 มีจำนวน 79 ราย</p> <p>ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับปี 2562 มีจำนวน 59 ราย และงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2563 มีจำนวน 49 ราย และเจ้าหนี้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 มีจำนวน 29 ราย และงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2563 มีจำนวน 27 ราย</p>	116	73	36	41
			57	43	9	25

#### 4.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

สำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2562 และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้ Chia Tai (China) Investment Company Limited (“CTI”) เข้าซื้อเงินลงทุน และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีน โดยแบ่งออกได้เป็น 3 รายการ ดังนี้

รายการที่ 1 ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Hainan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. (“Hainan CT”) จาก Chia Tai Animal Husbandry Investment (Beijing) Co., Ltd. (“CTAI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPG ในราคารวมทั้งสิ้น 69.47 ล้านบาท

รายการที่ 2 ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทที่ Jilin Deda Feed Co., Ltd. (“Deda”) จะจัดตั้งขึ้นใหม่ เพื่อรับโอนกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีนจาก Deda โดย CTI จะซื้อเงินลงทุนดังกล่าวจากผู้ขาย 3 ราย ซึ่งหนึ่งในผู้ขายมีครอบครัวเจียววนนทน์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุด โดย CTI จะต้องชำระเงินค่าซื้อเงินลงทุนส่วนของผู้ขายรายดังกล่าวในราคารวมทั้งสิ้น 66.08 ล้านบาท

รายการที่ 3 ซื้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีนจากผู้ขายทั้ง 3 ราย ซึ่งมีครอบครัวเจียววนนทน์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุด ในราคารวมทั้งสิ้น 58.2 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากจะเป็นการขยายฐานกำลังการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศจีน และช่วยเสริมการเป็นผู้นำด้านธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการแล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสม และอยู่บนพื้นฐานของการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Negotiation) ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติและไม่ได้เข้าร่วมการพิจารณาในวาระนี้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้ซีพีเอฟหรือบริษัทย่อยเข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Berice LLC (“Berice”) จากบริษัท ซี.พี. อินเตอร์ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด (“CP Interfood”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPG ในราคารวมทั้งสิ้น 1.82 ล้านบาทที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทประสงค์จะใช้ Berice ในการศึกษาโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจร้านอาหาร ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งธุรกิจร้านอาหารจะเป็นช่องทางจำหน่ายสินค้าเนื้อสัตว์ให้กับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการแล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสม และอยู่บนพื้นฐานของการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Negotiation) ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติและไม่ได้เข้าร่วมการพิจารณาในวาระนี้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CPFTH”) เข้าซื้อที่ดินเนื้อที่รวม 23 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลทุ่งวัดดอน (บ้านทวาย) อำเภอยานนาวา (บางรัก) กรุงเทพมหานคร จากบริษัท ทรัพย์สมุทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPG ในราคารวมทั้งสิ้น 2,070,000 บาท เพื่อใช้ในกิจการของบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อ CPFTH เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการก็มีความเหมาะสม และอยู่บนพื้นฐานของการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Negotiation) โดยราคาซื้อขายดังกล่าวอ้างอิงจากราคาประเมินที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติและไม่ได้เข้าร่วมการพิจารณาในวาระนี้

**ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน**

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าเป็นไปด้วยความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

**มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัดโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีรายการที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว จะต้องผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการนั้นๆ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบได้หากเห็นว่าจำเป็น

5. ตารางสรุปงบการเงินในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา และงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 พร้อมคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

5.1 ปี 2560-2562

5.1.1 ตารางสรุปงบการเงิน

(ก) งบแสดงฐานะการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,972	4	31,478	5	32,094	5
เงินลงทุนชั่วคราว	3,866	1	1,555	-	1,402	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	36,134	6	40,749	6	33,118	5
สินค้าคงเหลือ	55,118	9	59,632	10	60,987	10
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	29,973	5	34,678	6	37,104	6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,384	3	17,451	3	13,941	2
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>164,447</b>	<b>28</b>	<b>185,543</b>	<b>30</b>	<b>178,646</b>	<b>28</b>
เงินลงทุนระยะยาว	98,661	17	111,520	18	130,652	21
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,729	-	1,851	-	1,647	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	189,060	32	195,201	31	197,430	31
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,764	1	8,216	1	8,057	1
ค่าความนิยม	99,522	17	95,428	15	87,762	14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,314	5	30,332	5	29,857	5
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>429,050</b>	<b>72</b>	<b>442,548</b>	<b>70</b>	<b>455,405</b>	<b>72</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>593,497</b>	<b>100</b>	<b>628,091</b>	<b>100</b>	<b>634,051</b>	<b>100</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	68,077	11	61,312	10	72,204	11
ตัวแลกเปลี่ยน	35,946	6	32,244	5	21,818	3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	34,837	6	35,459	6	32,184	5
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,251	4	27,128	4	42,727	7
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26,507	5	26,069	4	28,778	5
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>190,618</b>	<b>32</b>	<b>182,212</b>	<b>29</b>	<b>197,711</b>	<b>31</b>
หนี้สินระยะยาว	159,018	27	208,948	33	196,495	31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17,219	3	18,273	3	20,972	3
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>176,237</b>	<b>30</b>	<b>227,221</b>	<b>36</b>	<b>217,467</b>	<b>34</b>
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>366,855</b>	<b>62</b>	<b>409,433</b>	<b>65</b>	<b>415,178</b>	<b>65</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	226,642	38	218,658	35	218,873	35

(ข) งบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	501,507	97	541,937	98	532,573	98
กำไรจากการขายเงินลงทุน	10,429	2	9,328	2	8,090	1
รายได้อื่น	3,261	1	4,238	-	4,212	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>515,197</b>	<b>100</b>	<b>555,503</b>	<b>100</b>	<b>544,875</b>	<b>100</b>
ต้นทุนขาย	441,422	86	476,228	86	456,269	84
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	57	-	(3,975)	-	(3,235)	(1)
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร	51,788	10	52,049	9	57,396	11
ต้นทุนทางการเงิน	11,743	2	11,703	2	13,785	3
อื่นๆ	21	-	204	-	10	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>505,031</b>	<b>98</b>	<b>536,209</b>	<b>97</b>	<b>524,225</b>	<b>96</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	7,983	2	8,343	2	8,894	2
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>18,149</b>	<b>4</b>	<b>27,637</b>	<b>5</b>	<b>29,544</b>	<b>5</b>
ภาษีเงินได้	251	-	6,212	1	5,446	1
กำไรสำหรับปี	17,898	4	21,425	4	24,098	4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,639)	(1)	(5,894)	(1)	(5,642)	(1)
<b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>15,259</b>	<b>3</b>	<b>15,531</b>	<b>3</b>	<b>18,456</b>	<b>3</b>

(ค) งบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำไรสำหรับปี	17,898	21,425	24,098
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิภาษีเงินได้	(9,793)	(14,712)	(13,999)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	8,105	6,713	10,099
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(880)	(3,589)	(959)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,225</b>	<b>3,124</b>	<b>9,140</b>

(ง) งบกระแสเงินสดรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,256	15,294	40,609
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(22,482)	(27,880)	(26,648)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,518)	22,029	(12,034)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(7,744)	9,443	1,927
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	30,974	21,922	30,043
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,308)	(1,322)	(1,593)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>21,922</b>	<b>30,043</b>	<b>30,377</b>

(จ) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง <sup>2</sup> (เท่า)	0.86	1.02	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว <sup>3</sup> (เท่า)	0.33	0.40	0.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด <sup>4</sup> (เท่า)	0.09	0.08	0.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>5</sup> (เท่า)	14.67	13.81	14.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>6</sup> (วัน)	25	27	26
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>7</sup> (เท่า)	30.03	29.39	26.11
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย <sup>8</sup> (วัน)	12	13	14
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ <sup>9</sup> (เท่า)	13.30	13.55	13.49
ระยะเวลาชำระหนี้ <sup>10</sup> (วัน)	27	27	27
Cash Cycle <sup>11</sup> (วัน)	10	13	13
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น <sup>12</sup> (%)	11.98	12.12	14.33
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน <sup>13</sup> (%)	5.96	7.26	8.14
อัตรากำไรสุทธิ <sup>14</sup> (%)	3.42	3.77	4.33
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>15</sup> (%)	10.12	9.31	11.06
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>16</sup> (%)	17.68	19.07	20.18
อัตรการหมุนของสินทรัพย์ <sup>17</sup> (เท่า)	0.89	0.93	0.88
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>18</sup> (เท่า)	1.62	1.87	1.90
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>19</sup> (เท่า)	4.03	4.76	4.36
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน <sup>20</sup> (เท่า)	0.35	0.45	0.47
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>21</sup> (เท่า)	1.45	1.68	1.71
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>22</sup> (เท่า)	1.13	1.32	1.33
อัตรการจ่ายเงินปันผล <sup>23</sup> (%)	42.32	36.04	32.66

<sup>2</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>3</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>4</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย

<sup>5</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย

<sup>6</sup> ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย/รายได้รวม\*360

<sup>7</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนสินค้า/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย

<sup>8</sup> ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

<sup>9</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย

<sup>10</sup> ระยะเวลาชำระหนี้ = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

<sup>11</sup> Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้

<sup>12</sup> อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ

<sup>13</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/รายได้จากการขายสุทธิ

<sup>14</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม

<sup>15</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย

<sup>16</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย

<sup>17</sup> อัตรการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

<sup>18</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

<sup>19</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/ดอกเบี้ยจ่าย

<sup>20</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

<sup>21</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค่าประกันหนี้สินต่อบุคคลหรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค่าประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค่าประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

<sup>22</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

<sup>23</sup> อัตรการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม



5.1.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็น การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

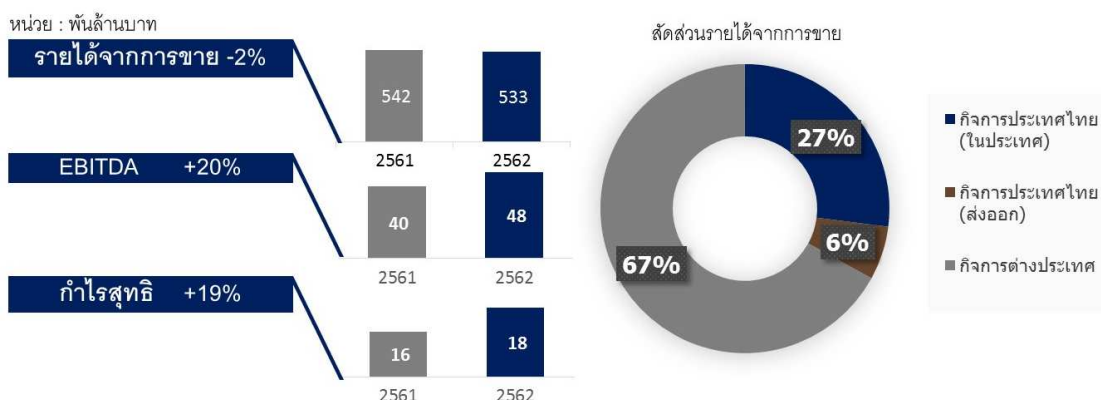
การปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรายการพิเศษ

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 บริษัทได้มีการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) ที่ได้กำหนดให้บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว ซึ่งมีผลทำให้รายได้จากการขายวัตถุดิบให้กับผู้ประกอบการเกษตรพันธสัญญาไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้จากการขายได้เมื่อปรับใช้มาตรฐานดังกล่าว ส่งผลให้ยอดขายลดลงร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561

นอกจากนี้ บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 2,126 ล้านบาท จากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ที่กำหนดให้นายจ้างจ่ายเงินชดเชยเมื่อออกจากงานจากเดิม 300 วัน เป็น 400 วันหากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป

(ก) ผลการดำเนินงาน

1) ภาพรวมผลการดำเนินงาน



ในปี 2562 บริษัทมีการดำเนินธุรกิจใน 17 ประเทศ ได้แก่ ไทย จีน เวียดนาม อังกฤษ อินเดีย สหรัฐอเมริกา กัมพูชา รัสเซีย ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เบลเยียม ศรีลังกา โปแลนด์ (ลำดับตามขนาดของรายได้) และแคนาดา โดยมีรายได้จากการขายในปี 2562 อยู่ที่ 532,573 ล้านบาท แบ่งเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศร้อยละ 67 และกิจการประเทศไทยร้อยละ 33 ซึ่งประเทศที่มีรายได้จากการขายหลัก ได้แก่ ไทย จีน และเวียดนาม ซึ่งมีสัดส่วนของรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 33 ร้อยละ 24 และร้อยละ 15 ตามลำดับ

รายได้จากการขายปี 2562 อยู่ที่ 532,573 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปี 2561 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากการปรับใช้มาตรฐานบัญชี TFRS 15 และผลกระทบจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินของประเทศที่บริษัทไปลงทุนมาเป็นสกุลเงินบาท หากไม่รวมผลกระทบจากการแปลงดังกล่าว บริษัทจะมียอดขายเติบโตร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน

กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 76,304 ล้านบาท (อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14) มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีจ่ายและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 47,551 ล้านบาท (อัตรากำไร EBITDA ร้อยละ 9) ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 และร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้า ตามลำดับ จากปัจจัยหลัก ได้แก่

- ราคาเฉลี่ยของสุกรในหลายประเทศปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2561 จากผลกระทบเรื่องโรคระบาดสุกรในภูมิภาค ซึ่งส่งผลให้อุปทานสุกรในตลาดโดยรวมลดลง
- ผลการดำเนินงานของธุรกิจสัตว์บกในประเทศไทยที่ดีขึ้นจากอุปทานและอุปสงค์ของไก่เนื้อและสุกรอยู่ในระดับสมดุลมากขึ้น

- ผลประกอบการของธุรกิจ在不同ประเทศ ส่วนใหญ่ปรับตัวดีขึ้นตามการเติบโตที่เพิ่มขึ้น
- ราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในหลายประเทศเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปี 2561

หนึ่งในปี 2562 บริษัทมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายรายการพิเศษคือประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 2,126 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) ประกาศบังคับใช้ 5 พฤษภาคม 2562 กำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้าง ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป

ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพในปี 2562 จำนวน 3,235 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ 3,974 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19 และบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า 2,577 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการด้อยค่าความนิยมของบริษัทย่อยในประเทศจีนเป็นหลัก ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิที่ 18,456 ล้านบาท และกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.18 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปี 2561

2) ผลการดำเนินงานของแต่ละสายธุรกิจ

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กิจการประเทศไทย</b>	<b>178,403</b>	<b>35%</b>	<b>178,680</b>	<b>32%</b>	<b>175,966</b>	<b>32%</b>
<b>1.1 ในประเทศ</b>	<b>147,894</b>	<b>29%</b>	<b>149,651</b>	<b>27%</b>	<b>143,910</b>	<b>27%</b>
ธุรกิจอาหารสัตว์	50,502	10%	49,527	9%	38,427	7%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	73,946	14%	76,346	14%	81,371	15%
ธุรกิจอาหาร	23,446	5%	23,778	4%	24,112	5%
<b>1.2 ส่งออก</b>	<b>30,509</b>	<b>6%</b>	<b>29,029</b>	<b>5%</b>	<b>32,056</b>	<b>6%</b>
ธุรกิจอาหารสัตว์	182	0%	67	0%	75	0%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	8,531	2%	7,472	1%	8,038	1%
ธุรกิจอาหาร	21,796	4%	21,490	4%	23,943	4%
<b>2. กิจการต่างประเทศ</b>	<b>323,104</b>	<b>63%</b>	<b>363,257</b>	<b>65%</b>	<b>356,607</b>	<b>65%</b>
<b>2.1 ประเทศจีน</b>	<b>124,370</b>	<b>24%</b>	<b>142,978</b>	<b>26%</b>	<b>129,457</b>	<b>24%</b>
ธุรกิจอาหารสัตว์	109,523	21%	117,151	21%	98,189	18%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	5,878	1%	18,613	3%	22,139	4%
ธุรกิจอาหาร	8,969	2%	7,214	1%	9,129	2%
<b>2.2 ประเทศเวียดนาม</b>	<b>64,820</b>	<b>13%</b>	<b>81,775</b>	<b>15%</b>	<b>85,390</b>	<b>16%</b>
ธุรกิจอาหารสัตว์	28,260	5%	27,639	5%	27,552	5%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	34,542	8%	51,834	9%	54,759	10%
ธุรกิจอาหาร	2,018	0%	2,302	0%	3,079	1%
<b>2.3 ประเทศอื่นๆ</b>	<b>133,914</b>	<b>26%</b>	<b>138,504</b>	<b>25%</b>	<b>141,760</b>	<b>26%</b>
ธุรกิจอาหารสัตว์	37,049	7%	35,155	6%	35,624	7%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	61,133	12%	67,269	12%	69,634	13%
ธุรกิจอาหาร	35,732	7%	36,080	6%	36,502	7%
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	<b>501,507</b>	<b>97%</b>	<b>541,937</b>	<b>98%</b>	<b>532,573</b>	<b>98%</b>
รายได้อื่น	13,690	3%	13,566	2%	12,302	2%
<b>รวมรายได้</b>	<b>515,197</b>	<b>100%</b>	<b>555,503</b>	<b>100%</b>	<b>544,875</b>	<b>100%</b>

### - กิจการประเทศไทย

ในปี 2562 รายได้จากการขายของกิจการประเทศไทยอยู่ที่ 175,966 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นหลัก ในขณะที่อัตราค่าไรรู้ขึ้นต้นเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 11 จากร้อยละ 7 ในปี 2561 โดยมีผลการดำเนินงานโดยสรุปตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

รายได้จากการขายของผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์อยู่ที่ 38,502 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 22 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลหลักมาจากการปรับบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRS15 อย่างไรก็ดีตามหากไม่นับรวมกับผลกระทบของ TFRS15 รายได้จากการขายของธุรกิจอาหารสัตว์ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5

ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป ในปี 2562 บริษัทมีรายได้อยู่ที่ 89,409 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 7 จากราคาผลิตภัณฑ์ไก่เนื้อและสุกรที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ตลาดอยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาด โดยในปี 2562 ราคาเนื้อสุกรเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 66 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 17 จากปีก่อนหน้า จากการคลี่คลายลงของภาวะอุปทานล้นตลาด ประกอบกับปัญหาเรื่องการระบาดของโรค ASF ในสุกรในภูมิภาคส่งผลให้ราคาหมูประเทศไทยปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน ราคาไก่เนื้อเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 33 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน จากสภาพอากาศในประเทศไทยในช่วงต้นปีมีอุณหภูมิสูงซึ่งไม่เป็นผลดีต่อการเลี้ยงไก่เนื้อ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและการเติบโตของไก่เนื้อชะลอตัว ประกอบกับความต้องการในการนำเข้าเนื้อไก่ของประเทศจีนมีมากขึ้น ทำให้ประเทศไทยสามารถส่งออกชิ้นส่วนไก่เนื้อมากขึ้น ในธุรกิจอาหารของประเทศไทย รายได้อยู่ที่ 48,055 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อนหน้า จากการปรับตัวของการขายทั้งประเภทของผลิตภัณฑ์และช่องทางการจำหน่าย

### - กิจการต่างประเทศ

ในปี 2562 กิจการต่างประเทศมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 356,607 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการแปลงค่างบการเงินจากเงินสกุลเงินท้องถิ่นเป็นเงินบาท หากพิจารณาจากสกุลเงินท้องถิ่น กิจการต่างประเทศมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 67 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัท สัดส่วนกำไรขั้นต้นสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 16 จากร้อยละ 15 ในปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากผลประกอบการของประเทศส่วนใหญ่ปรับตัวดีขึ้น โดยประเทศหลักของกลุ่มกิจการต่างประเทศได้แก่ ประเทศจีนมีสัดส่วนร้อยละ 24 ประเทศเวียดนามร้อยละ 15 และประเทศอื่นๆ อีก 14 ประเทศมีสัดส่วนร้อยละ 1-4 ต่อประเทศ รวมเป็นร้อยละ 28 ของรายได้จากการขายรวม รายละเอียดของผลการดำเนินงานของประเทศหลักมีดังต่อไปนี้

#### ประเทศจีน

ในปี 2562 ธุรกิจในประเทศจีนมีรายได้จากการขาย 129,457 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการแปลงค่างบการเงินจากเงินสกุลเงินหยวนเป็นเงินบาท หากพิจารณาจากสกุลเงินหยวน ธุรกิจในประเทศจีนมีรายได้จากการขายคงที่ โดยมีรายละเอียดตามกลุ่มธุรกิจดังนี้

รายได้ของผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์อยู่ที่ 98,189 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของประเทศจีน ปรับตัวลดลงร้อยละ 16 จากปีก่อน ซึ่งมีเหตุผลหลักมาจากการปรับใช้มาตรฐานบัญชี TFRS15 และการแปลงค่าเงินในขณะที่เงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินหยวน

รายได้ของกลุ่มธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป และธุรกิจอาหารอยู่ที่ 31,268 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน เนื่องจากการระบาดของโรค ASF ในสุกรทำให้ปริมาณเนื้อสัตว์ลดลง ส่งผลให้ราคาสุกรและราคาเนื้อสัตว์ทดแทนอื่น เช่น เนื้อไก่ ปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการขยายงานในธุรกิจอาหาร โดยมีโรงงานบางส่วนก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตได้แล้วในปีก่อนหน้า ทำให้ผลการดำเนินงานในธุรกิจอาหารในประเทศจีนปรับตัวดีขึ้นจากปริมาณการผลิตและขายที่เพิ่มขึ้น

ประเทศเวียดนาม

ธุรกิจประเทศเวียดนามปี 2562 มีรายได้จากการขายอยู่ที่ 85,390 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากการแปลงค่าเงินจากเงินสกุลเงินดองเป็นเงินบาท หากพิจารณาจากสกุลเงินดอง ธุรกิจในประเทศเวียดนามมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 โดยมีรายละเอียดตามกลุ่มธุรกิจดังนี้

รายได้ของกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์อยู่ที่ 27,552 ล้านบาท ทรงตัวอยู่ในระดับเดียวกับปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค ASF ในสุกรตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ส่งผลให้จำนวนประชากรสุกรลดลงและมีผลกระทบต่อปริมาณการขายอาหารสุกรของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถขายอาหารสัตว์น้ำได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปีนี้มีปริมาณอาหารสัตว์ที่ขายได้ลดลงไม่มีนัยสำคัญ

กลุ่มธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป และอาหารมีรายได้ของอยู่ที่ 57,838 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน ซึ่งมีผลมาจากการแปลงค่าเงิน ประกอบกับการผันผวนของราคาสุกรในประเทศเวียดนามจากการระบาดของโรค ASF ในสุกรและมีการเร่งขายสุกรออกมาในตลาดเป็นจำนวนมากในช่วงไตรมาส 2 ถึงไตรมาส 3 เนื่องจากเกษตรกรรายย่อยมีความกังวลการระบาดของโรค ทำให้ราคาสุกรปรับตัวลดลงเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4 ราคาสุกรปรับตัวขึ้นจากอุปทานที่ขาดแคลน ทำให้ราคาสุกรเฉลี่ยในประเทศเวียดนามอยู่ที่ 46,511 ดองต่อกิโลกรัม ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน

**(ข) ฐานะการเงิน**

**1) สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 634,051 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 178,646 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 197,430 ล้านบาท ค่าความนิยม 87,762 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวและอื่นๆ 170,213 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า สินทรัพย์ชีวภาพ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้มีการเข้าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า 1 บริษัท ได้แก่ HyLife Investments Ltd. ("HIL") ในมูลค่า 425 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 9,736 ล้านบาท โดย HIL ถือหุ้นใน HyLife Group Holdings Ltd. ("HyLife") ในสัดส่วนร้อยละ 50.10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ HyLife ซึ่ง HyLife เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสุกรครบวงจร ทั้งนี้ รายการดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์ในวันที่ 30 ธันวาคม 2562

**2) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน 40,609 ล้านบาท ใช้ไปในการจัดหาเงินจำนวน 12,034 ล้านบาท (ซึ่งแยกเป็นกระแสเงินสดได้มาจากการกู้ยืมเงินสุทธิ 10,882 ล้านบาท และเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการจ่ายดอกเบี้ย เงินปันผลและอื่นๆ จำนวน 22,916 ล้านบาท) และใช้เงินทุนไปในการลงทุนจำนวน 26,648 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมจำนวน 177,253 ล้านบาท หนี้กู้ยืมจำนวน 156,649 ล้านบาท และหนี้กู้ยืมด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 15,000 ล้านบาท โดยระหว่างปีมีการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 17,000 ล้านบาท และไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 13,084 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสถิติและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นทุกชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอน เป็นดังนี้

(หน่วย : เท่า)	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	
	งบรวม	งบเฉพาะกิจการ
หุ้นกู้ที่ออกก่อนหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 1/2556 <sup>24</sup>	1.71	0.90
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น <sup>25</sup> / <sup>26</sup>	1.33	N/A
หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น <sup>27</sup>	N/A	1.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 218,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.1 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม และส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 1.90 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ 1.87 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 3,608 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 2,137 ล้านบาท ในขณะที่ความสามารถในการชำระหนี้สินพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 4.96 เท่า ดีขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนที่อยู่ที่ 4.99 เท่า โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานปี 2562

### 3) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมเท่ากับ 0.90 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 1.02 เท่า โดยมี Cash Cycle เท่ากับปีก่อนอยู่ที่ 13 วัน

ทั้งนี้ จากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องต่างๆ ทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2563 เท่ากับ 42,404 ล้านบาท ปี 2564 เท่ากับ 48,943 ล้านบาท ปี 2565 เท่ากับ 26,926 ล้านบาท และปี 2566 - 2581 เท่ากับ 118,154 ล้านบาท

### (ค) รายจ่ายลงทุนในปี 2563

รายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2563 สำหรับกิจการประเทศไทยและกิจการต่างประเทศมีจำนวนรวมประมาณ 25,000 ล้านบาท (ไม่รวมรายจ่ายลงทุนเพื่อการควบรวมและการซื้อกิจการ) ทั้งนี้ รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### (ง) การจ่ายเงินปันผล

จากผลการดำเนินงานของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซีพีเอฟได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ครั้ง ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลครั้งแรกในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่สองในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563

<sup>24</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค้ำประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค้ำประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค้ำประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

<sup>25</sup> ไม่รวมถึงหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

<sup>26</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

<sup>27</sup> หนี้สุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

**(จ) เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน**

การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงานอาจจะส่งผลกระทบต่อทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจในส่วนของบริษัทที่มีโรคระบาดในประเทศจีน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดมาตรการที่จำเป็นเพื่อรองรับและลดผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าว

**(ฉ) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท จะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ ได้แก่

1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

*การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง*

บริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้เป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงผลกระทบกับกำไรสะสม หรือองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้บริษัทจะไม่นำข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

บริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวม โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทจะเพิ่มขึ้นประมาณ 10,000 ล้านบาท หนี้สินรวมของบริษัทจะเพิ่มขึ้นประมาณ 3,000 ล้านบาท และกำไรสะสมของบริษัทจะเพิ่มขึ้นประมาณ 7,000 ล้านบาท

2) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (“IFRS 16”) ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

**การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง**

บริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก ด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมย้อนหลังโดยปรับปรุงผลกระทบกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้บริษัทจะไม่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

บริษัทคาดว่าจะใช้ข้อยกเว้นเรื่องการนำคำนิยามของสัญญาเช่ามาใช้พิจารณากับสัญญาเช่าที่มีอยู่ก่อนวันที่เปลี่ยนแปลงมาตรฐาน โดยจะนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับทุกสัญญาที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 และเคยระบุเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

บริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นของการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกต่อการเงิน โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทคาดว่าจะรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นประมาณ 25,000 ล้านบาท และรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นประมาณ 27,000 ล้านบาท และกำไรสะสมของบริษัทจะลดลงประมาณ 2,000 ล้านบาท

**(ข) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต**

แม้ว่าบริษัทจะมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างเป็นระบบตามแนวทางที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 ให้มาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้อาจไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การระบาดของโรคที่อุบัติใหม่ หรือปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับมหภาคของประเทศต่างๆ

5.2 งวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

5.2.1 ตารางสรุปงบการเงิน

(ก) งบแสดงฐานะการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562		30 มิถุนายน 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,094	5	90,923	12
เงินลงทุนชั่วคราว	1,402	-	575	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	33,118	5	34,239	5
สินค้าคงเหลือ	60,987	10	64,944	9
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	37,104	6	37,523	5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,941	2	13,861	2
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>178,646</b>	<b>28</b>	<b>242,065</b>	<b>32</b>
เงินลงทุนในตราสารทุน	5,326	1	12,203	2
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	125,328	20	125,200	17
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,647	-	1,513	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	197,430	31	212,581	28
สินทรัพย์สิทธิการใช้	8,520	1	37,633	5
ค่าความนิยม	87,762	14	89,007	12
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14,405	2	14,644	2
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	8,057	1	8,376	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,930	2	8,097	1
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>455,405</b>	<b>72</b>	<b>509,254</b>	<b>68</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>634,051</b>	<b>100</b>	<b>751,319</b>	<b>100</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	72,204	11	86,047	11
ตัวแลกเปลี่ยน	21,818	3	39,997	5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	32,184	5	27,265	4
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,404	7	47,944	6
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	323	-	4,089	1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28,778	5	32,359	4
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>197,711</b>	<b>31</b>	<b>237,701</b>	<b>32</b>
หนี้สินระยะยาว	194,023	31	220,815	29
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,471	-	27,607	4
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,596	1	10,677	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,377	2	15,110	2
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>217,467</b>	<b>34</b>	<b>274,209</b>	<b>36</b>
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>415,178</b>	<b>65</b>	<b>511,910</b>	<b>68</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>218,873</b>	<b>35</b>	<b>239,409</b>	<b>32</b>



(ข) งบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับงวด 3 เดือน และ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2563

	งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน				งวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	133,896	97	143,805	99	259,183	97	281,940	99
กำไรจากการขายเงินลงทุน	2,447	2	712	-	4,531	2	1,575	1
รายได้อื่น	827	1	986	1	1,670	1	2,237	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>137,170</b>	<b>100</b>	<b>145,503</b>	<b>100</b>	<b>265,384</b>	<b>100</b>	<b>285,752</b>	<b>100</b>
ต้นทุนขาย	115,284	85	117,741	81	222,898	84	230,543	81
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า								
ยุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(124)	-	(962)	(1)	1,307	-	800	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร	13,785	9	13,626	9	26,063	10	27,571	10
ต้นทุนทางการเงิน	3,467	1	4,491	3	6,881	3	8,156	3
อื่นๆ	225	-	(2)	-	186	-	264	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>132,637</b>	<b>95</b>	<b>134,894</b>	<b>93</b>	<b>257,335</b>	<b>97</b>	<b>267,334</b>	<b>94</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								
การร่วมค้า	1,870	1	1,583	1	4,218	2	4,263	1
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>6,403</b>	<b>7</b>	<b>12,192</b>	<b>8</b>	<b>12,267</b>	<b>5</b>	<b>22,681</b>	<b>8</b>
ภาษีเงินได้	1,172	1	2,919	2	1,859	1	4,915	2
กำไรสำหรับงวด	5,231	6	9,273	6	10,408	4	17,766	6
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,126)	(2)	(3,244)	(2)	(2,024)	(1)	(5,627)	(2)
<b>กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>4,105</b>	<b>4</b>	<b>6,029</b>	<b>4</b>	<b>8,384</b>	<b>3</b>	<b>12,139</b>	<b>4</b>

(ค) งบกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อยสำหรับงวด 3 เดือนและ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2563

	งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		งวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563
(หน่วย : ล้านบาท)				
กำไรสำหรับงวด	5,231	9,273	10,408	17,766
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิภาษีเงินได้	(6,131)	(7,922)	(6,591)	6,813
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(900)	1,351	3,817	24,579
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,688	(1,404)	979	(6,562)
<b>กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>788</b>	<b>(53)</b>	<b>4,796</b>	<b>18,017</b>

(ง) งบกระแสเงินสดรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2563

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	15,446	22,960
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1)	(7,124)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	3,172	43,158
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	18,617	58,994
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	30,044	30,376
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(725)	(611)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>47,936</b>	<b>88,759</b>

(ก) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 และไตรมาส 2 ปี 2563

	ปี 2562	30 มิถุนายน 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง <sup>28</sup> (เท่า)	0.90	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว <sup>29</sup> (เท่า)	0.34	0.53
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด <sup>30</sup> (เท่า)	0.21	0.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>31</sup> (เท่า)	14.06	15.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>32</sup> (วัน)	26	24
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>33</sup> (เท่า)	26.11	25.31
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย <sup>34</sup> (วัน)	14	15
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ <sup>35</sup> (เท่า)	13.49	14.74
ระยะเวลาชำระหนี้ <sup>36</sup> (วัน)	27	24
Cash Cycle <sup>37</sup> (วัน)	13	15
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>		
อัตรากำไรขั้นต้น <sup>38</sup> (%)	14.33	18.23
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน <sup>39</sup> (%)	8.14	10.94
อัตรากำไรสุทธิ <sup>40</sup> (%)	4.33	6.13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>41</sup> (%)	11.06	12.64
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>42</sup> (%)	20.18	23.33
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ <sup>43</sup> (เท่า)	0.88	0.83
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>44</sup> (เท่า)	1.90	2.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>45</sup> (เท่า)	4.36	5.31
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน <sup>46</sup> (เท่า)	0.42	0.44

<sup>28</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>29</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>30</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย

<sup>31</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย

<sup>32</sup> ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย/รายได้รวม\*360

<sup>33</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนสินค้า/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย

<sup>34</sup> ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

<sup>35</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย

<sup>36</sup> ระยะเวลาชำระหนี้ = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

<sup>37</sup> Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้

<sup>38</sup> อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ

<sup>39</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/รายได้รวมจากการขายสุทธิ

<sup>40</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม

<sup>41</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย

<sup>42</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย

<sup>43</sup> อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

<sup>44</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

<sup>45</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/ดอกเบี้ยจ่าย

<sup>46</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีและดอกเบี้ยจ่าย

	ปี 2562	30 มิถุนายน 2563
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>47</sup> (เท่า)	1.71	1.71
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>48</sup> (เท่า)	1.33	1.23
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>49</sup> (%)	32.66	-
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย <sup>50</sup> (เท่า)	4.96	4.19
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย <sup>51</sup> (เท่า)	0.07	0.09
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย <sup>52</sup> (เท่า)	0.41	0.42
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม <sup>53</sup> (เท่า)	0.37	0.34

<sup>47</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค่าประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค่าประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค่าประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

<sup>48</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

<sup>49</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม

<sup>50</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย = (หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย-เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด -เงินลงทุนชั่วคราว)/กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

<sup>51</sup> อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย = ตัวเงินจ่าย/หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย

<sup>52</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย = หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ยครบกำหนดภายใน 1 ปี/หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย

<sup>53</sup> อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม = (เงินเบิกเกินบัญชี+เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน+หนี้สินจากการทำทรัสต์ซีซีที)/หนี้สินรวม

## 5.2.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็น การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

*การปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรายการพิเศษ*

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้ปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

กำหนดให้รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ผลกระทบต่อการปรับใช้มาตรฐานนี้ในปี 2563

- รับรู้การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมากขึ้น จากข้อกำหนดที่ให้ปรับใช้วิธีการประเมินการด้อยค่า โดยใช้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจและความน่าจะเป็นในการพิจารณา ส่งผลให้ส่วนของสินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง และรายงานค่าใช้จ่ายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มสำหรับปี 2563 ในงบกำไรขาดทุน
- รับรู้การวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาว เงินลงทุนทั่วไป ตราสารหนี้ประเภทเผื่อขายและตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ส่งผลให้ของสินทรัพย์ หนี้สิน และ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

กำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

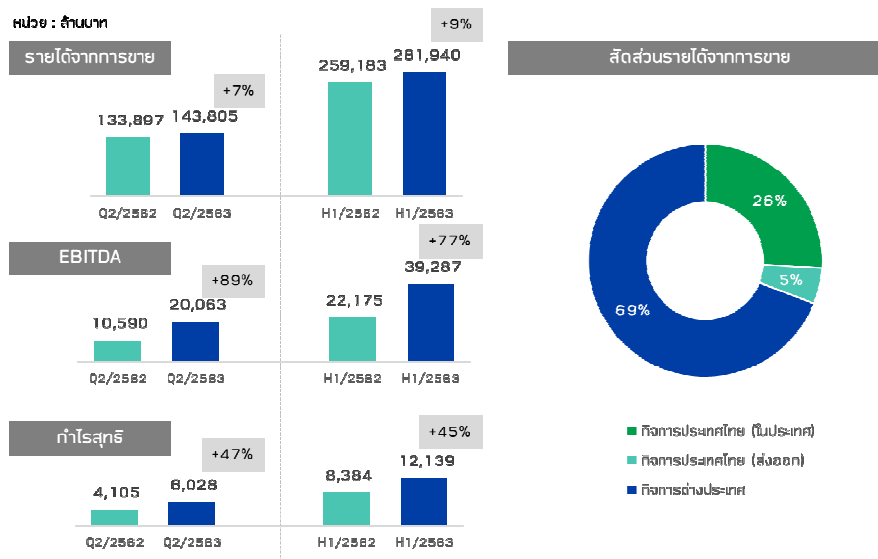
ผลกระทบต่อการปรับใช้มาตรฐานนี้ในปี 2563

- รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งหมดที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- รับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์สำหรับสัญญาเช่าทั้งหมดที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน
- รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่าแทนค่าเช่าตามที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ส่งผลให้ค่าเช่าลดลง ในขณะที่ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และ 16 มาปฏิบัติใช้ โดยรับรู้ผลกระทบสะสม และไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบ

(ก) ผลการดำเนินงาน

1) ภาพรวมผลการดำเนินงาน



ในไตรมาส 2 ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 143,805 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากรายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ถึงแม้ว่ากิจการประมงไทยลดลงร้อยละ 2 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ซึ่งประเทศที่มีรายได้จากการขายหลัก ได้แก่ ไทย จีน และเวียดนาม ซึ่งมีสัดส่วนของรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 30 ร้อยละ 2 และร้อยละ 18 ตามลำดับ กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีจ่ายและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) อยู่ที่ 20,063 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 89 และ กำไรสุทธิอยู่ที่ 6,028 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

สำหรับรอบ 6 เดือนแรกของปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 281,940 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากรายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 และกิจการประมงไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีจ่ายและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) อยู่ที่ 39,287 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 77 และ กำไรสุทธิอยู่ที่ 12,139 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 45 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นของทั้งไตรมาส 2 ปี 2563 และ 6 เดือนแรกของปี 2563 มีปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

1. จากการขาดแคลนสุกรเนื่องมาจากโรคระบาด African Swine Fever (ASF) ในภูมิภาคอาเซียนโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนามซึ่งทำให้ราคาสุกรปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
2. ธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศไทยที่ปรับดีขึ้นจากประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่ดีขึ้น
3. ราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในหลายประเทศเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า
4. ผลประกอบการของธุรกิจในแต่ละประเทศ ส่วนใหญ่ปรับตัวดีขึ้นตามการเติบโตที่เพิ่มขึ้น
5. การเริ่มรับรู้กำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในบริษัท HyLife Investments Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจธุรกิจสุกรครบวงจรในประเทศแคนาดา

2) ผลการดำเนินงานแบ่งตามกิจการ

	สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน				สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กิจการประเทศไทย</b>	43,897	32%	43,071	30%	85,775	32%	87,419	31%
<b>1.1 ในประเทศ</b>	36,410	27%	35,996	25%	71,309	27%	73,512	26%
ธุรกิจอาหารสัตว์	9,441	8%	9,451	6%	18,574	7%	18,880	7%
ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์	20,823	15%	21,236	15%	40,636	15%	43,497	15%
ธุรกิจอาหาร	6,146	4%	5,309	4%	12,099	5%	11,135	4%
<b>1.2 ส่งออก</b>	7,487	5%	7,075	5%	14,466	5%	13,907	5%
ธุรกิจอาหารสัตว์	18	0%	9	0%	34	1%	14	0%
ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์	1,900	1%	2,398	2%	3,388	1%	4,140	2%
ธุรกิจอาหาร	5,569	4%	4,668	3%	11,044	4%	9,753	3%
<b>2. กิจการต่างประเทศ</b>	89,999	66%	100,734	69%	173,408	66%	194,521	68%
<b>2.1 ประเทศจีน</b>	33,057	24%	40,547	28%	62,995	24%	74,948	26%
ธุรกิจอาหารสัตว์	25,785	19%	30,363	21%	49,589	19%	56,723	20%
ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์	5,384	4%	7,748	5%	9,670	4%	13,822	5%
ธุรกิจอาหาร	1,888	1%	2,436	2%	3,736	1%	4,403	1%
<b>2.2 ประเทศเวียดนาม</b>	19,430	15%	26,464	18%	38,872	15%	52,490	18%
ธุรกิจอาหารสัตว์	7,919	7%	7,427	5%	14,575	5%	13,740	4%
ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์	10,852	8%	18,018	12%	22,980	9%	36,748	13%
ธุรกิจอาหาร	659	0%	1,019	1%	1,317	1%	2,002	1%
<b>2.3 ประเทศอื่น ๆ</b>	37,512	27%	33,723	23%	71,541	27%	67,083	24%
ธุรกิจอาหารสัตว์	10,163	7%	8,074	6%	18,062	7%	16,377	6%
ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์	18,489	13%	16,767	11%	35,414	13%	32,701	12%
ธุรกิจอาหาร	8,860	7%	8,882	6%	18,065	7%	18,005	6%
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	133,896	98%	143,805	99%	259,183	98%	281,940	99%
<b>รายได้อื่น</b>	3,274	2%	1,698	1%	6,201	2%	3,812	1%
<b>รวมรายได้</b>	137,170	100%	145,503	100%	265,384	100%	285,752	100%

- กิจการประเทศไทย

ในไตรมาส 2 ปี 2563 กิจการประเทศไทยมีสัดส่วนรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัท โดยมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 43,071 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลดลงจากผลกระทบของสถานการณ์ Covid-19 ในประเทศไทยทำให้ทั้งปริมาณการขายและราคาสินค้าเฉลี่ยปรับตัวลดลงตามความต้องการในการบริโภคที่ปรับลดลง

สำหรับ 6 เดือนแรกปี 2563 กิจการประเทศไทยมีสัดส่วนรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 31 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัท โดยมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 87,419 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน จากรายได้จากการขายที่ดีขึ้นของธุรกิจสุกรและธุรกิจสัตว์น้ำ โดยธุรกิจสัตว์น้ำปรับตัวดีขึ้นจากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายและการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่ดีขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นของประเทศไทยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

**- กิจการต่างประเทศ**

ในไตรมาส 2 ปี 2563 กิจการต่างประเทศมีสัดส่วนรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 69 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัท โดยมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 100,734 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

สำหรับ 6 เดือนแรกปี 2563 กิจการต่างประเทศมีสัดส่วนรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 68 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัท โดยมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 194,521 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากผลประกอบการของประเทศส่วนใหญ่ปรับตัวดีขึ้น โดยประเทศหลักของกลุ่มธุรกิจต่างประเทศได้แก่ ประเทศจีนมีสัดส่วนร้อยละ 26 ประเทศเวียดนามร้อยละ 18 และประเทศอื่นๆ อีก 14 ประเทศรวมเป็นร้อยละ 24 ของรายได้จากการขายรวม รายละเอียดของผลการดำเนินงานของประเทศหลักมีดังต่อไปนี้

**ประเทศจีน**

สำหรับ 6 เดือนแรกปี 2563 ธุรกิจในประเทศจีนมีรายได้จากการขาย 74,948 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งโดยหลักเป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจอาหารสัตว์ โดยปริมาณการขายอาหารไก่เนื้อเพิ่มขึ้นตามความต้องการบริโภคเนื้อไก่ที่มากขึ้นเพื่อทดแทนปริมาณสุกรที่ลดลงหลังจากประเทศจีนได้ประสบปัญหาโรคระบาด ASF ในสุกรตั้งแต่ปี 2561

**ประเทศเวียดนาม**

สำหรับ 6 เดือนแรกปี 2563 ธุรกิจในประเทศเวียดนามมีรายได้จากการขาย 52,490 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากธุรกิจการเลี้ยงสุกรขุนเป็นหลัก เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค ASF ในสุกรตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ในประเทศเวียดนาม ส่งผลให้จำนวนประชากรสุกรลดลงและราคาสุกรปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

**(ข) ฐานะการเงิน**

**1) สินทรัพย์**

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 751,319 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 242,065 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 212,581 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า 125,200 ล้านบาท ค่าความนิยม 89,007 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้ 37,633 ล้านบาท เงินลงทุนในตราสารทุน 12,203 ล้านบาท และอื่นๆ 32,630 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมมีจำนวนเพิ่มขึ้น 117,268 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.50 โดยการเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่มาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 58,829 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 15,151 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการประเมินราคาที่ดินที่เพิ่มขึ้น และสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 29,113 ล้านบาท จากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

**2) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน**

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน 22,960 ล้านบาท และได้มาจากการจัดหาเงินจำนวน 43,158 ล้านบาท (ซึ่งแยกเป็นกระแสเงินสดได้มาจากการกู้ยืมเงินสุทธิ 58,626 ล้านบาท และเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการจ่ายดอกเบี้ย เงินปันผล ซื้อมันทุนคืนและอื่นๆ จำนวน 15,468 ล้านบาท) และใช้เงินทุนไปในการลงทุนจำนวน 7,124 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มากจากการกู้ยืมจำนวน 214,971 ล้านบาท หนี้สินจำนวน 180,600 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า 31,696 ล้านบาท และหนี้กู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 15,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นทุกชุดที่ยังมีได้แก่ก่อนเป็นดังนี้

(หน่วย : เท่า)	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	
	งบรวม	งบเฉพาะกิจการ
หุ้นกู้ที่ออกก่อนหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 1/2556 <sup>54</sup>	1.71	0.86
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น <sup>55/56</sup>	1.23	N/A

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 239,409 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.38 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และกำไรสะสม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 2.14 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ 1.90 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 93,365 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 3,367 ล้านบาท ในขณะที่ความสามารถในการชำระหนี้สินพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 อยู่ที่ 4.19 เท่า ดีขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนที่อยู่ที่ 4.96 เท่า โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานปี 2563

### 3) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมเท่ากับ 1.02 เท่า และมี Cash Cycle อยู่ที่ 15 วันมากกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ 0.90 เท่า และ 13 วัน ทั้งนี้ จากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องต่างๆ ทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2563 เท่ากับ 24,016 ล้านบาท ปี 2564 เท่ากับ 47,497 ล้านบาท ปี 2565 เท่ากับ 30,827 ล้านบาท และปี 2566 - 2584 เท่ากับ 166,419 ล้านบาท

### (ค) การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท โดยจัดสรรจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 กันยายน 2563

### (ง) เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

CPF Investment Limited (“CPF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว เข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลือทั้งหมดของบริษัทรวมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง คือ Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPHM”) จาก Standard Investment Pte. Ltd. คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.25 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ในราคารวมทั้งสิ้น 177 ล้านบาทเลเซียริงกิต หรือประมาณ 1,258 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 CPF ได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน แต่การโอนหุ้นยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จึงแสดงรายการดังกล่าวไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

<sup>54</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค้ำประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค้ำประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค้ำประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

<sup>55</sup> ไม่รวมถึงหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

<sup>56</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว



เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 รายการโอนหุ้นของ CPHM ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินระหว่างกาลนี้ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ สุทธิที่ช้อยู่ระหว่างการประเมิน

**(จ) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต**

แม้ว่าบริษัทจะมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างเป็นระบบตาม แนวทางที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 ให้มาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่ การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้อาจไม่มีประสิทธิผลเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถ ควบคุมได้ เช่น การระบาดของโรคที่อุบัติใหม่ หรือปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับมหภาคของประเทศต่างๆ

6. ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

7. ข้อความที่ระบุว่าบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ให้ระบุชื่อและจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ 2 ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2563 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด มีดังนี้ (อย่างไรก็ตาม ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากข้อมูล ณ วันที่ 29 กันยายน 2563 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563)

ลำดับ	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นชำระแล้ว
1.	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	2,189,815,835	25.43
2.	Jumbo Kingdom Ventures Ltd.	920,843,330	10.69
3.	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด	743,660,460	8.64
4.	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	191,522,720	2.22
5.	Orient Success International Ltd.	120,814,159	1.40
6.	Worth Access Trading Limited	117,342,300	1.36
7.	บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	99,462,000	1.16
8.	Plenty Type Ltd.	76,800,000	0.89
9.	CP Foods Capital Ltd.	58,000,000	0.68
10.	นายปริญญา เรือวรรณ	71,000,000	0.82
11.	นายชิงชัย โลหะวัฒนกุล	24,195,131	0.28
12.	นางนุชนารถ เจียรนวนนท์	19,140,000	0.22
13.	นางอัมพร ประภาคมล	5,700,000	0.07
14.	นางสมศรี ลำชา	4,865,000	0.06
15.	นายจรัญ เจียรนวนนท์	4,050,000	0.05
16.	นายสุเมธ เจียรนวนนท์	3,600,000	0.04
17.	นางภกษิณี เล็กศรีสมพงษ์	3,471,364	0.04
18.	น.ส. สมสวาท เจียรนวนนท์	2,658,500	0.03
19.	นางทัศนีย์ พงศ์มาร	1,215,950	0.01
20.	นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์	1,100,000	0.01
21.	นางอังคณา เจียรนวนนท์	890,000	0.01
22.	น.ส. อรชา เจียรนวนนท์	786,200	0.01
23.	นายประเสริฐ พงศ์มาร	460,639	0.00
24.	นางสุวรรณา ปัญญาสาคร	374,100	0.00
25.	น.ส. นลินี เจียรนวนนท์	310,000	0.00
26.	นางอัมพาพันธุ์ เจียรนวนนท์	187,200	0.00
27.	นายโอฬาร เจียรนวนนท์	180,000	0.00
28.	น.ส. นิตยา เจียรนวนนท์	98,400	0.00
29.	นางบุษดี เจียรนวนนท์	73,600	0.00
30.	นางวรรณิ์ รอสส์	38,900	0.00
31.	นายสุเทพ พงศ์มาร	37,002	0.00
32.	คุณหญิงเอื้อปราณี เจียรนวนนท์	21,520	0.00
33.	นางศิรดา ประภาคมล	10,000	0.00
34.	นางจริยา ประภาคมล	4,500	0.00

**8. ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ**

ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 5

**9. แบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมชื่อกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ราย เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น**

ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 6 7 และ 8

**10. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ระบุถึงความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท เมื่อเปรียบเทียบกับข้อตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่า การเข้าซื้อหุ้นในกลุ่มบริษัทเป้าหมายมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากจะเป็นโอกาสที่ดีของ CPP ในการพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่การดำเนินงานของ CTI ด้วยการขยายธุรกิจและเข้าถึงตลาดการค้าสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีน และเมื่อธุรกรรมเสร็จสิ้นแล้ว CPP จะยังได้รับประโยชน์จากมูลค่าทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นจากการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ใน CTI ถ้าไรที่ CTI ได้รับจะบันทึกเป็นรายการปันส่วนกำไรหรือขาดทุนจากบริษัทร่วมในงบการเงินรวมของ CPP นอกจากนี้ คณะกรรมการของ CPP ยังเห็นว่าการเข้าทำธุรกรรมครั้งนี้จะอำนวยประโยชน์ดังต่อไปนี้

1. CTI จะเข้าถึงตลาดสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งเป็นตลาดสุกรที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลกและมีแนวโน้มอัตราการเติบโตที่ดี อันจะทำให้ CTI กลายเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจสุกรที่ใหญ่ที่สุดเมื่อพิจารณาจากส่วนแบ่งตลาด
2. CTI จะรวมเข้ากับกลุ่มบริษัทเป้าหมาย และกลายเป็นบริษัทประกอบธุรกิจสุกรครบวงจร ทั้งโรงงานผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มสุกร โรงชำแหละ และแปรรูป ซึ่งรูปแบบดังกล่าวช่วยให้ CTI ในอนาคตจะมีศักยภาพในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงประสานประโยชน์ด้านความรู้วิธีการในการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า และมีศักยภาพในการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคตได้อย่างดี
3. แม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นของ CPP ใน CTI จะลดลงเหลือร้อยละ 35 แต่มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ CPP จะเพิ่มขึ้นและกำไรของ CPP จะเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของธุรกิจสุกรที่ดี และ
4. CPP คาดหมายว่าจะยังคงมีส่วนร่วมที่มีนัยสำคัญในการพัฒนาและกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจของ CTI ต่อไปผ่านตัวแทนในคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจะยังสามารถเข้าถึงข้อมูลของทั้ง CTI และกลุ่มบริษัทเป้าหมายเพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจในอนาคตต่อไป

โดยคณะกรรมการได้พิจารณาเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการแล้วว่ามีความเหมาะสม

**11. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการของบริษัท ที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

กรรมการและกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

**12. ความเห็นของผู้เชี่ยวชาญอิสระ**

-ไม่มี-

**13. รายละเอียดภาระหนี้สินของบริษัท**

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทมีตัวแลกเงินระยะสั้นที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอนจำนวน 40,133 ล้านบาท หนี้กู้ที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอนจำนวน 180,600 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า 31,696 ล้านบาท และหนี้กู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 15,000 ล้านบาท

**14. คดีหรือข้อเรียกร้องที่มีสาระสำคัญซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ**

บริษัทมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่เกี่ยวข้องกับคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่มีทุนทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมทั้งบริษัทไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้หรือคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท

**15. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อสารสนเทศนี้**

คณะกรรมการของซีพีเอฟได้สอบทานข้อมูลในสารสนเทศฉบับนี้ด้วยความระมัดระวัง และขอรับรองว่าข้อมูลในสารสนเทศฉบับนี้ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้บุคคลอื่นสำคัญผิด และไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญ